

尊敬的爱融资产投资人及各位同事：

非常感谢大家长时间以来的支持和信任，江苏爱融资产管理有限公司（简称爱融资产）自 2014 年正式运营以来，一直秉承“心存善、行致远”的企业理念，为客户的资产保值、增值保驾护航，为员工实现自身价值提供平台，为社会提供就业机会彰显社会责任。

历经三年，爱融资产没有发生任何的兑付危机，但是进入 2017 年随着融资租赁行业的整体走势，我们的产品受到了一定的冲击，导致收益权产品发生兑付逾期，给客户以及员工的家庭带来本不应该承担的压力和困境，为此我们深表歉意！

但是无论作为爱融资产还是其母公司东汇集团，都没有选择逃避，我们一直在积极面对，积极处理，整合集团一切资源用于爱融资产的兑付工作。本着客户自愿原则，9 月至今共实物兑付总金额 5380 万、客户 720 人次；现金兑付 2806 万、客户 5412 人次，2017 年至今共兑付人民币 8.95 亿元。我们一直在集合一切力量展开兑付工作，不敢有丝毫懈怠，为此我们专门成立了工作小组，由董事长赵天明先生任组长，开展兑付工作、安抚客户、鼓励员工，现借此机会向各位汇报爱融资产兑付工作的开展情况：

- 1.即日起三汇融资租赁以及集团各子公司每周提供 300 万元，2018 年开始每周 500 万用于兑付，由各分公司自主调配，同时集团根据实际发展情况增加回款金额；
- 2.通过三方公司加强三汇融资租赁风控管理，做好逾期车辆处置，回收所有高管配车，并置换给客户；
- 3.集团对外投资情况正在采取相关手续追回，最新进展及时告知给各位投资者；
- 4.东汇超市的库存商品（红酒、白酒等）兑付爱融资产的客户，并做好相关服务工作；
- 5.集团利用自身优势，调配一批新车、商品房、商铺等资源，客户自愿进行等值兑付；
- 6.号召所有离职员工均加入本次事件来，争取用最快的速度解决客户兑付工作；
- 7.实物兑付均由客户自主决定，当然愿意陪伴公司成长的客户可以选择签订 2 年的延期协议；

在此次兑付工作中，集团所有在职员工降薪，高管停发工资，全部用于兑付工作。董事长赵天明先生把自己唯一的住房抵押，把自己的两台车全部用于兑付，因为我们深知没有各位投资者以及员工的支持，就没有公司明天的发展！所有的努力只为践行我们的诺言，让每位投资者颗粒归仓，绝不辜负你们的信任！

在积极开展兑付工作的同时，东汇集团各板块、子公司加快自身业务发展，多方位、多纬度夯实经营，争取最大化的帮助兄弟公司渡过危机，就像习大大说的，只要坚持，梦想总是可以实现的！势成骑虎万众行路难，且行且歌昂首战铿锵。

1、科技板块

江苏汇泊网络科技有限公司（简称：汇泊科技）致力把“东汇 ETC”平台打造成中国最先进的城市智慧行车停车服务供应商。“东汇 ETC”平台为车主提供不停车电子支付、车位查询、车位预订、车位导航、周边信息推送等价值体验。

“东汇 ETC”打造的城市智慧停车服务，是一个集“停车场信息、路边泊位动态信息、车主位置、周边商户信息”于一体的信息交互平台，同时结合停车场闸机改造、路边停车收费管理员终端、不停车电子支付、微信消费信息推送等手段，为车主打造畅享城市停车的尊贵感受。

汇泊科技以汽车后市场的“行”为切入点，前端衔接人们的日常生活中的购车、租车、养车、用车等场景着手，深度整合行业产业链；后端逐步覆盖人们的“行游购娱吃住”各方面服务，实现异业联盟，逐渐演变成为人们“以金融服务为底层依托、以行业应用为核心抓手”的生活服务管家。城市智能停车，城市智慧生活，汇泊科技目前合作建成停车场近 500 家，预计 11 月份加上在建筹建的，会达 700 家以上，近期支付宝也在做智慧停车系统，由此可见，智能停车市场广阔，是大数据营销强大现金流支持的平台。

2、文化板块

东汇文化发展有限公司是一家集影视剧投资、广告策划与制作、演艺经纪与市场推广为一体的专业化运营公司，自成立以来，致力于以文化改变生活，艺术创造未来的宏观理念，目前已与多家影视机构合作，赞助拍摄了一系列优秀影视作品，并引起社会各界的高度关注。

东汇文化参与投资的电视剧《人民的名义》与李荣浩演唱会大获全胜，为积极响应国家“大力发展文化产业”的号召，后续会参与更多的文化产业建设当中，包括现时在拍的《飞狼侦察连之兵王传奇 1》和筹拍的《飞狼侦察连之兵王传奇 2》。

3、旅游板块

江苏超牛旅游信息咨询有限公司（以下简称“超牛商务”）成立于 2016 年 3 月，总部位于六朝古都南京，注册资本 1 亿。2017 年 5 月，为顺应大消费时代，超牛商务成功实现战略升级，由旅游业务全面扩展到大健康综合产业领域，致力于成为中国大健康综合产业领跑者。超牛商务秉承“大道求索，行者无疆”的企业精神，以“实力、诚信、服务、责任”为核心价值观，坚守“开启大健康消费时代新模式”的企业目标，以品牌连锁为发展方向，以新型的综合营销为运营模式，打造健康贴心的服务，融汇线上与线下，建设中国民生综合创新服务平台，为客户提供大健康领域综合产品和全方位优质服务。凭借成熟的市场条件，良好的品牌效应，丰富的客户资源，超牛商务的升级发展可谓“乘风破浪，搏击云天”，已陆续有百余家门店成功落地，在全国市场迅速打响品牌。超牛商务计划在 2017 年底，实现 1000 家店、10000 名员工的年度目标。未来五年，超牛将坚实自身基础，睿智进取，创建非凡，实现“千城万店”宏伟战略。

4、金服板块

亿汇基金管理有限公司成立于 2015 年 7 月，注册资本 1.6 亿元，是一家从事私募股权投资、政府平台融资、政府产业基金管理等业务的综合性资产管理公司。亿汇基金作为中国基金业协会普通会员、注册私募基金管理人，备案登记编号 P1019300，拥有高素质、高水平的管理团队，丰富的资产管理经验，主要关注汽车产业领域、高端装备制造领域、以及大消费、大健康、新能源、旅游、教育等投资领域，基金运作总规模近 40 亿元。亿汇基金关注于成长健康、上市空间大的企业及已经在新三板上市的企业，并顺利签订了南京长江大桥北项目和连云港旅游项目。

作为一家多元化产业集团公司，业务市场覆盖 20 余省域，东汇将举旗下所有公司之力及全国资源，面对及处理爱融客户回款兑付问题。科技、文化、旅游、金服等产业正常化的运营，是集团给予咱们爱融客户最大的底气，也是实现咱们所有客户最终权益的希望。“不逃避、不放弃”，是东汇在面临当下存在问题鲜明的态度。

“铁打的营盘流水的兵”，很庆幸，即使在当下最困难的局面，公司中高管的流失率只有 40%。对于已经离开的员工，我们给予衷心祝福；那些还奋斗在阵线上的员工，才是公司未来的希望，是公司最珍贵的财产！他们的能力与阅历也将在实践中得以成长、升华！

因为相信，才有不屈的斗志。现行公司四大产业的顶层设计、运营模式，及市场发展，是在职中高管坚定的意

志所在：与东汇一起，共渡难关，再次谱写东汇的新篇章。未来两年，将会是一个全新的东汇。

东汇一定会坚持不忘初心，客户和员工是共同推动东汇成长的主体力量。每一个客户的支持与当下的体谅、每一名员工的拼搏与当下的共苦，我们都——铭记于心。这不是花名册上的一条条信息，而是见证东汇、推动东汇再次登顶的源动力。未来，公司的股权只会属于你们，因为咱们是密不可分的！这将是公司以最直接方式，馈赠给我们客户、回馈给我们员工的礼物。

困难任何时候都存在，一个企业的发展势必会有瓶颈期，低谷期，巅峰期，我们公司虽然处于低谷期但公司的大部分员工都没有放弃，依然坚守岗位，恪尽职守，在此次的困难中积极面对，周末休息时间都在工作，在此由衷的感谢他们的辛勤付出！所以请所有的投资者以及员工们再给我们一点时间，公司一定会给你们一份满意的答卷！正所谓水到绝境是飞瀑，人到绝境是重生！


江苏恒德东汇投资集团有限公司
江苏爱融资产管理有限公司
2017年10月30日